

**Compromisos – Recta Final y Legado
Secretaría Distrital del Hábitat**

No		COMPROMISOS	RESPONSABLE	CONTEXTO
1	GENERAL	Identificación de metas de legado y problemas para implementación	Todos los directivos	Cada directivo debe identificar con precisión, las dos o tres metas que desean dejar como legado de su gestión y el problema principal que les impide alcanzarlas, con el fin de priorizar acciones en el tiempo disponible.
	REVITALIZACIÓN URBANA	Nota Técnica legado – Revitalización urbana	Julián Castro Laura Rojas Área Técnica	Incluir en marco de AT - BID
2		Aceleración en la entrega de obras	Camilo Peñuela Camilo Torres	Se identificó un rezago significativo en la ejecución y entrega de obras. La secretaria señaló que existen quince (15) obras de gran envergadura que deben ser entregadas entre el 30 de septiembre y el 15 de diciembre de 2026, y otras con plazo al 30 de septiembre de 2027.
3		Protocolo para resolver el tema contractual de cierre de obras	Camilo peñuela Jose Alexander Moreno	Se instruyó a la Subsecretaría Corporativa y a la Dirección de Operaciones que articulen un protocolo concreto para resolver los cuellos de botella contractuales y técnicos, aclarando que la conversación con el nivel directivo no debe girar en torno a diagnósticos por contrato, sino a acciones específicas

				orientadas a la entrega efectiva.
4		Reunión con Ministra de Ambiente para destrabar conceptos de legalización (páramo Cruz Verde)	Camilo Peñuela	
5		Desarrollo de 6 PIMI que se deben presentar en la vigencia 2027	Camilo Peñuela	Se debe radicar para visto bueno Consejo de Gobierno PIMI Usaquén (30/06) y Bosa (15/07).
6	VIVIENDA	Documentos Legado Vivienda: evaluación de programas Mi Casa en Bogotá	Ivonne Cárdenas	Fedesarrollo CAF Banco Mundial
7		Seguimiento y ejecución metas mejoramiento de vivienda	Daniel Contreras Rodolfo Beltran Leslie Martínez	El mejor plan de vivienda debe tener claro que hacer con la operación de la CVP, como garantizar que los recursos lleguen a la SDHT, incluyendo ejecución de vivienda rural.
8		Avanzar en programas/instrumentos innovadores: pilotos crédito y microcrédito / garantía mejoramiento de vivienda, piloto de reuso con subdivisión, agenda de vivienda usada.	Daniel Contreras Rodolfo Beltran Leslie Martínez Iván Mejía	Se instó a los directivos a avanzar en los instrumentos innovadores de microcrédito, garantía de vivienda y reuso, señalando que no es aceptable concluir la administración sin haberlos puesto a prueba.
9		Narrativa y Protocolos fiduciarios de vivienda	Daniel Contreras Rodolfo Beltran Leslie Martínez	Necesidad de documentar y formalizar en actos administrativos las metodologías que soportan las principales operaciones de la Secretaría, en particular la del Fondo de Capital de Obra (FCO) en términos de derechos, adquisición y obligaciones
10		Seguimiento Funcionamiento de la VUC	Jaime Olaya Camilo Peñuela	Análisis de tramites, controles de usuarios de la herramienta,

			Carlos Gutiérrez	seguimiento de iniciaciones
11		VUC y sistema información avance de obras	Jaime Olaya Mauricio Illera Camilo Peñuela Carlos Gutiérrez	Hoy no hay un sistema de información de todas las obras que realiza SDHT. Articular con TIC un Tablero con el sistema de información que arroje las características de la intervención por Constructor y por Obra
12	SERVICIOS PÚBLICOS E INFORMACIÓN	Legado: Documento comunidades energéticas	Redy Lopez y equipo técnico	
13		Seguimiento y acompañamiento de aprobación de las ASE	Redy Lopez y equipo de Directores	
14		Aprobación de Esquemas Tarifarios para Acueducto, Alcantarillado y Aseo	Redy Lopez y equipo de Directores	
15		Actualización y Ajuste del mínimo Vital y priorización.	Redy Lopez y equipo de Directores	
16		Avance y seguimiento Comunidades energéticas - Legado	Redy Lopez y equipo de Directores	Concretar comunidades energéticas: validar condiciones de inscritos, constituir ante Ministerio de Minas
17		Construcción de Infraestructuras de Servicios públicos	Redy Lopez y equipo de Directores	
18		Implementación Convenio AECID	Redy Lopez y equipo de Directores	Sacar adelante el encargo Fiduciario para ejecución de los recursos
19		Fortalecer la narrativa del sistema de Catastro de redes y servicios	Redy Lopez y equipo de Directores	Dar fuerza al proceso, visibilizarlo y articularlo con Carlos Daniels, debido a que la SDHT es la entidad que tiene toda la información articulada
20		Correr el modelo del índice de revitalización sobre San Cristobal	Redy Lopez Ivonne Cárdenas	IDECA
21		Gestión en la estrategia Obras por impuestos para el mantenimiento de los parques de Ilimaní, San Cristobal, Kennedy y Nueva castilla.	Redy Lopez Ivan Mejia	

22		Desarrollar el proyecto de Acuerdo de Subsidios y Contribuciones para los servicios públicos Domiciliarios	Redy Lopez Juan Torres	
23	SUELO	Nota Técnica: gestión del Suelo	Redy Lopez Juan Carlos Mora	
24		Proceso de adquisición de suelo para Reserva Tomas van der hamen.	Juan Mora	
25		Metodología clara de FCO para Obligaciones urbanísticas, Derechos y Adquisición e incluir Manual fiduciario	Alba Melo Iván Mejía Juan Mora	Documentar en acto administrativo formal la metodología del FCO (derechos, adquisición y obligaciones).
26		Dejar estudio técnico listo para la declaratoria Urbana 2028	Juan Mora Alba Melo	
27		Avanzar en la adquisición y declaratoria de predios	Juan Mora	Actividad para completar las adquisiciones de 2027
28		Determinar la hoja de ruta para la Declaratoria de habilitación de edificaciones	Juan Mora	
29		Montar documento con la estrategia de gestión de Suelo de la SDHT	Juan Mora	
30		Gestionar con UAECD tema de avalúos y usuarios	Juan Mora	Reunión con UAECD para resolver las situaciones de avalúos y avanzar en la adquisición de los predios pendientes.
31	JURÍDICO + CORPORATIVO	MI CASA EN ORDEN: Cierre de contratos, convenios y obras pendientes (legado transversal).	Alba Melo Todos los directivos involucrados	Se acordó incluir como legado transversal el cierre ordenado de los instrumentos contractuales con problemas de ejecución o liquidación, evitando que la administración siguiente herede pasivos no resueltos ("elefantes blancos"). Ello incluye demandar cuando sea pertinente y documentar exhaustivamente el estado de cada situación.
32		Para cierre Plan Terrazas realizar la narrativa y análisis contractual	Jose Alexander Moreno Alba Cristina Melo	

33		Cierre de Convenios - FCO - Caja Agraria - Plan Terrazas	Alba Cristina Melo	
34		Iniciar acciones judiciales en convenios donde corresponda (para evitar omisión disciplinaria o penal).	Alba Cristina Melo	
35		Análisis de traslado de archivo de IVC a Bodega	Jose Alexander Moreno Alba Cristina Melo	
36		Análisis de nueva sede	Jose Alexander Moreno	
37		Contratación 2026: plan de choque	Jose Alexander Moreno	Revisar las direcciones de hábitat y entornos, comunicaciones y servicios públicos
38	IVC	Legado - Alianza por la legalidad. Consolidación e impacto	Carlos Daniels Redy Lopez Juan Torres	Alianza no puede quedar reducida a un convenio o a una acción puntual. Debe materializarse en un sistema de información cruzado entre entidades o en una agenda de política pública, que sirva como línea base de informalidad y que impida incrementos injustificados. Se planteó además la posibilidad de promover un lineamiento o acto administrativo de política de informalidad para orientar la gestión futura de la Dirección.
39		Desarrollo de la política de Informalidad	Carlos Daniels	
40		análisis de quejas presentadas (Lugar y Tema de Queja) a constructoras, identificado por Barrios - JAC Croquis con ubicación de PQR	Carlos Daniels Milton Latorre	El Subsecretario indica que PQR son presentados por proyectos que tienen problemas, los cuales están generando ruido, el proceso de vigilancia ayuda, pero la problemática es mayor.

41		Determinar un protocolo de atención de PQR	Carlos Daniels	
42		Articular la estrategia de monitoreo a la Secretaría de Gobierno, para lo cual se debe gestionar reunión para hablar la estrategia de la informalidad, incluyendo a las alcaldías locales y secretaria de seguridad.	Carlos Daniels Milton Latorre	
43		Documento legado: nota que muestre las acciones realizadas y esfuerzos de la Subsecretaria de IVC	Manuel Rincon Carlos Daniels	
44		Incluir en Proposiciones y varios de los comités de alcaldes locales la estrategia de monitoreo	Milton Latorre	
45		Sistematización de Expedientes		
46	PARTICIPACIÓN	Diseñar estrategia de participación para los 18 territorios con obras próximas	Luisa Bernal	
47		Revisión de PQR para ejercicio de información con atención a los usuarios	Luisa Bernal	
48	COMUNICACIONES	Para la Feria de vivienda y celebración subsidio 41.000 (Dic 2026), gestionar ayuda con participación privada.	Manuel Rincon	
49		Estrategia y actividades para desarrollar obras de revitalización que ha ejecutado la SDHT.	Manuel Rincon	
50		Desarrollo de Documental sobre el hábitat en Bogotá	Manuel Rincon	
52	ASESOR POLÍTICO	Articulación con SDP y SDH para consecución de recursos - reforma tributaria. Articular Aval previo de SDHT para alumbrado público.	Milton Latorre	
53		Proyecto de acuerdo – Política de vivienda 2028	Milton Latorre	
54		Plan de gestión social Mi Casa en Bogotá	Milton Latorre Leslie Martínez	